Schedule A: Terms of Reference (TOR)

Title:	Strengthening Community Resilience to Volcano Eruption Through Disaster Resilience Village (DRV) Initiatives in East Nusa Tenggara		
Contract Type:	Grant Agreement	**Location:**	East Nusa Tenggara Province – Indonesia
Duration:	Up to 7 months		
Reporting To:	Head of Sub-National Programs		

1. Background

East Nusa Tenggara (NTT) is among Indonesia's most disaster-prone regions, facing a wide range of hazards, both hydrometeorological as well as geological. The Flores region of NTT has been facing increasing frequency of volcano eruption in the last few years, with the most severe was Lewotobi Laki-Laki. It caused more than 7,000 people displaced, negatively impacted their livelihood and other aspects of their daily live. Moreover, since its major eruption in November 2024, the volcano continues to erupt and it creates even more uncertainty. Hence, a solid and elaborate strategy toward resilience and adaptive capacities is significantly required.

SIAP SIAGA, a partnership between the Governments of Australia and Indonesia, has long supported the strengthening of disaster management systems at the national and subnational levels. Central to this effort is empowering communities to enhance resilience through the Disaster Resilience Village (DRV) framework that integrating community-based disaster risk management with climate change adaptation, and promoting and incorporating the Gender Equality, Disability, and Social Inclusion (GEDSI) principles.

In NTT, SIAP SIAGA has worked closely with provincial and district governments, civil society organizations, and local communities to foster inclusive and adaptive disaster risk management strategies. By leveraging multi-stakeholder collaboration, the program seeks to enhance institutional capacities, promote evidence-based policy development, and ensure that disaster preparedness measures are responsive to the needs of vulnerable groups, including women, people with disabilities, and marginalized communities.

This RFP seeks to support two key initiatives— *Building Community Resilience to Volcano Eruption through partnerships with local civil society organizations (CSO) in NTT Province*.

The DRV component aims to enhance community resilience through inclusive planning, technical assistance, policy development, capacity building, and mobilizing local resources to create sustainable and adaptive community-based solutions. This initiative emphasize collaboration with CSOs, local governments, and customary institutions to ensure sustainability and long-term impact by leveraging local capacities and aligning with broader policy frameworks.

All interventions under this TOR will apply a Gender Equality, Disability, and Social Inclusion (GEDSI) lens and adopt adaptive learning and communication approaches. This includes generating evidence from community-level implementation, facilitating continuous learning with stakeholders, and communicating inclusive disaster resilience practices and lessons to inform policy, replication, and scale-ups.

2. Purpose and Objectives

Purpose
To strengthen inclusive community resilience, especially those who are prone to volcano eruption in NTT Province, through Disaster Resilience Villages (DRV), by embedding GEDSI-responsive planning, continuous learning, and effective communications of local knowledge and lessons.

Specific Objectives:

- **Risk Understanding**: Conduct participatory disaster-climate risk and vulnerability assessment. This to point out climate-hazards profile, vulnerability circumstances, exposure, and risks to inform following disaster-climate actions activities;
- **Inclusive Planning:** Develop and implement disaster-climate resilience strategies that take into account the underlying causes of marginalization of groups, such as women, persons with disabilities, and indigenous communities;
- **Local Knowledge:** Explore and enhance local knowledge on disaster mitigation, adaptation, and climate-smart practices to advance future resilience include the inclusive approach;
- **Learning and Communication:** Generate, document, and communicate inclusive learning from DRV lessons on GEDSI, local knowledge, and adaptive practices to inform policy engagement, replication, and program improvement at village, district, and provincial levels.
- **Capacity Building:** Strengthen the knowledge and skills of local governments, CSOs, and communities to develop and execute effective DRV frameworks.
- **Policy and System Integration:** Facilitate the integration of DRV principles into local governance and planning mechanisms, through coordination with district BPBD and village government.
- **Resource Mobilization:** Build partnerships with local governments, civil society organizations, and customary institutions to secure both financial and non-financial resources for the sustainability of community resilience. And if necessary to assess the potential funding resources from private sectors for strengthening the sustainability resilience.
- **Scaling Up**: Institutionalized Disaster-Climate Resilience Village into regulation framework or governance system and replication through landscape-based context.

3. Program Duration, Budget, Value for Money, and Funding Source

Selected CSO will receive total budget up to IDR 500 million to implement their respective activities in 7 months duration.

Selected partner will collaborate further to refine the program design, ensuring alignment with SIAP SIAGA's overall objectives. In the final stage of the selection process, successful applicants will review and agree on payment schedules and grant terms.

Selected applicants must provide evidence that there is no duplication of funding from different donors for similar projects or activities in the same target area or among the same beneficiaries. If there is any potential duplication, it must be disclosed before signing the contract.

4. Applicants

The DFAT-funded SIAP SIAGA program is designed to provide funding for Civil Society Organizations (CSOs) operating in the specified locations in NTT. Priority will be given to organizations that already have programs, presence, or the capacity to implement initiatives that align with the objectives, scope of work, and deliverables outlined in Sections 2, 5, and 6.
Applicants must meet the following minimum criteria:

- Legally registered entities in compliance with Indonesian and local regulations
- No record of fraud or corruption in any major international blacklist
- Strong management capacity
- Existing presence or past operational experience in the target area
- Proven experience in managing grants in the relevant sector
- Ability to integrate inclusion principles into their programs

5. Scope of Work/SoW

A. Risk Understanding

- Capacity Building for disaster-climate risk Information, this including hazards, GEDSI sensitive vulnerabilities, exposure, and capacity;
- Facilitating participatory Disaster-Climate Risk Assessment. This document will be utilized to inform village development planning and policy development;
- Connecting village entities with disaster-climate risk information services (BMKG-Sekolah Lapang Iklim). This as part to building disaster-climate risk understanding.

B. Local Knowledge Enhancement

- Identify, document, and promote traditional and local knowledge on disaster risk reduction, climate adaptation, and climate-smart agricultural practices.
- Strengthen community-based learning networks to exchange best practices and promote disaster-climate resilience strategies.
- Develop resource materials and guidance documents to support the integration of local knowledge into formal disaster management planning.
- Support participatory storytelling and documentation methods (e.g. community narratives, visuals and documentations) to amplify local voices.
- Identify and document opportunities for local knowledge around Mt. Lewotobi Laki-Laki to contribute to broader community resilience strategies at the provincial and national levels.

C. Capacity Building

- Provide training and mentoring for local governments, CSOs, and community leaders on inclusive DRV frameworks and resilience-building strategies.
- Develop inclusive and accessible educational materials and conduct disaster preparedness, response, and risk mitigation workshops and mainstreaming GEDSI into those workshops.
- Support the development of local disaster management task forces and train them in emergency preparedness, early warning systems, and response coordination.
- Integrate reflection and learning sessions into all capacity-building activities to capture what works for whom and under what conditions, with a specific focus on GEDSI outcomes.

D. Policy Development

- Support the integration of DRV principles, which incorporated GEDSI, into local governance and planning mechanisms.
- Advocate for policy changes that institutionalize disaster resilience and adaptive capacity in village development plans.

- Work with local and district governments to create inclusive policy frameworks that support sustained investment in disaster resilience initiatives.
- Translate implementation evidence and GEDSI-related learning into policy-relevant messages and briefs, and support learning dialogues with village, district, and provincial stakeholders.

E. Resource Mobilization and Sustainability

- Facilitate partnerships with local governments, civil society organizations, and customary institutions to secure financial and non-financial resources.
- Develop mechanisms to leverage funding from various sources, including government programs, private sector contributions, and international donors.
- Develop mechanisms that allow the initiative to be replicated in other villages affected by volcanic risks, particularly around Lewotobi Laki-Laki.
- Train community groups on financial planning and resource mobilization to ensure sustainability of DRV initiatives.

6. Deliverables

A. Risk Understanding

- *Deliverables:*
  - Conduct Participatory Disaster-Climate Risk and Vulnerability Assessment in the village level
  - Report of Disaster-Climate Risk and Vulnerability Assessment Document.

B. Local Knowledge Enhancement

- *Deliverables*:
  - Compilation of traditional and local knowledge documentation.
  - Reports from community-based learning networks and knowledge exchange activities.
  - Training materials and guidance documents aligned with GEDSI's lens.

C. Capacity Building

- *Deliverables*:
  - Training modules and curriculum for inclusive DRV frameworks
  - Reports on workshops and mentoring activities.
  - Established and trained local disaster management task forces.

D. Policy Development

- *Deliverables*:
  - Policy briefs and recommendations for inclusive DRV integration into governance.
  - Advocacy materials for policy changes.
  - Documentation of engagements with local and district governments.

E. Resource mobilization and sustainability

- *Deliverables*:
  - Developed funding proposals and resource mobilization strategies and ensured the GEDSI was mainstreamed into the strategy.
  - Reports on secured financial and non-financial support, if necessary, to differentiate support for People with Disabilities due to their specific needs.
  - Training reports on financial planning for community groups.

- Replication strategy to villages around the volcano, especially on Mt. Lewotobi Laki-Laki.

F. Learning and Communication

- *Deliverables:*
  - Learning briefs documenting implementation experience, GEDSI outcomes, and adaptation insights
  - Communication products (e.g. policy notes, visual summaries, community-facing materials) tailored for different stakeholders
  - Documentation of learning events, reflection sessions, or policy dialogues

7. Geographic Focus Areas

The RFP covers the implementation in East Flores District, NTT Province.

Applicants are required to establish clear criteria for the selection of target villages and beneficiaries within these areas to ensure effective and equitable resource allocation.

8. Evaluation Criteria

Proposals will be evaluated based on the following criteria:

- Relevance and feasibility of the proposed approach (30%).
- Evidence of GEDSI-responsive approaches and demonstrated capacity to deliver (25%).
- Organizational experience and capacity (10%).
- Cost-effectiveness and budget clarity (15%).
- Sustainability plan and potential for scaling (10%).
- Quality of the proposed learning and communication approach to generate knowledge product.

9. Disclaimer

The SIAP SIAGA Program reserves the right to accept or reject any proposal, and no contractual obligation will be created until a formal agreement is signed.

Schedule A: Terms of Reference (TOR)

Title:	Penguatan Ketangguhan Masyarakat terhadap Erupsi Gunung Api melalui Inisiatif Desa Tangguh Bencana (Destana) di Nusa Tenggara Timur		
Contract Type:	Perjanjian Hibah	**Location:**	Provinsi Nusa Tenggara Timur – Indonesia
Duration:	Hingga 7 bulan		
Reporting To:	Head of Sub-National Programs		

1. Latar Belakang

Provinsi Nusa Tenggara Timur (NTT) merupakan salah satu wilayah paling rawan bencana di Indonesia, yang menghadapi berbagai ancaman, baik hidrometeorologis maupun geologis. Wilayah Flores di NTT dalam beberapa tahun terakhir mengalami peningkatan frekuensi erupsi gunung api, dengan kejadian paling parah terjadi pada Gunung Lewotobi Laki-Laki. Peristiwa tersebut menyebabkan lebih dari 7.000 orang mengungsi serta berdampak negatif terhadap mata pencaharian dan berbagai aspek kehidupan sehari-hari mereka. Selain itu, sejak erupsi besar pada November 2024, gunung tersebut masih terus mengalami aktivitas erupsi sehingga menimbulkan ketidakpastian yang berkepanjangan. Oleh karena itu, diperlukan strategi ketangguhan dan peningkatan kapasitas adaptif yang kuat dan komprehensif.

SIAP SIAGA, kemitraan antara Pemerintah Australia dan Indonesia, ikut mendukung penguatan sistem manajemen bencana di Indonesia. Sejumlah pendekatan kebencanaan yang mendapatkan dukungan dari program SIAP SIAGA di antaranya adalah melalui dukungan pelaksanaan Desa Tangguh Bencana (DESTANA) dan usaha mendorong dan mengarusutamakan prinsip-prinsip Kesetaraan Gender, Disabilitas, dan Inklusi Sosial (GEDSI).

Di NTT, SIAP SIAGA bekerja sama dengan pemerintah provinsi dan kabupaten, organisasi masyarakat sipil, serta komunitas lokal untuk mendorong strategi pengurangan risiko bencana yang inklusif dan adaptif. Melalui kolaborasi multipihak, program ini bertujuan meningkatkan kapasitas kelembagaan, mendorong pengembangan kebijakan berbasis bukti, serta memastikan langkah kesiapsiagaan bencana responsif terhadap kebutuhan kelompok rentan, termasuk perempuan, penyandang disabilitas, dan komunitas terpinggirkan.

RFP ini bertujuan mendukung inisiatif Penguatan Ketangguhan Masyarakat terhadap Erupsi Gunung Api melalui kemitraan dengan organisasi masyarakat sipil (OMS) di Provinsi NTT.

Komponen Destana bertujuan untuk meningkatkan ketahanan masyarakat melalui perencanaan yang inklusif, pendampingan teknis, pengembangan kebijakan, penguatan kapasitas, serta mobilisasi sumber daya lokal guna menciptakan solusi berbasis komunitas yang berkelanjutan dan adaptif.

Komponen GEDSI berfokus pada penguatan mata pencaharian berbasis ketahanan iklim yang inklusif dan inovatif sebagai alternatif penghasilan bagi perempuan, khususnya perempuan kepala keluarga, dengan mengintegrasikan strategi kesiapsiagaan bencana dan adaptasi yang berperspektif gender ke dalam tata kelola desa.

2. Tujuan dan Sasaran

Tujuan

Memperkuat ketangguhan masyarakat, khususnya yang rentan terhadap erupsi gunung api di Provinsi NTT, melalui Desa Tangguh Bencana (Destana).

Sasaran

- **Pemahaman Risiko**: Melaksanakan penilaian partisipatif terhadap risiko dan kerentanan terkait bencana dan iklim. Penilaian ini bertujuan untuk mengidentifikasi profil bahaya iklim, kondisi kerentanan, tingkat paparan, serta risiko guna memberikan dasar bagi tindakan mitigasi dan adaptasi bencana-iklim selanjutnya.
- **Perencanaan Inklusif**: Mengembangkan dan mengimplementasikan strategi ketahanan terhadap bencana dan perubahan iklim yang mempertimbangkan akar penyebab marjinalisasi kelompok rentan, seperti perempuan, penyandang disabilitas, dan komunitas adat.
- **Pengetahuan Lokal**: Mengeksplorasi dan memperkuat pengetahuan lokal dalam mitigasi bencana, adaptasi, serta praktik cerdas iklim guna meningkatkan ketahanan di masa depan dengan pendekatan yang inklusif.
- **Penguatan Kapasitas**: Memperkuat pengetahuan dan keterampilan pemerintah daerah, organisasi masyarakat sipil (OMS), serta komunitas dalam mengembangkan dan menerapkan kerangka kerja Desa Tangguh Bencana (Destana) secara efektif.
- **Integrasi Kebijakan dan Sistem**: Memfasilitasi integrasi prinsip Destana ke dalam tata kelola dan mekanisme perencanaan daerah, lewat koordinasi yang ketat dengan BPBD Flores Timur dan pemerintah desa.
- **Mobilisasi Sumber Daya**: Membangun kemitraan untuk mengamankan sumber daya finansial maupun nonfinansial, termasuk menjajaki potensi pendanaan sektor swasta guna memperkuat keberlanjutan ketangguhan.
- **Replikasi, Pelembagaan dan Keberlanjutan**: Melembagakan Desa Tangguh Bencana dalam kerangka regulasi, sistem tata kelola dan mengembangkan strategi replikasi berbasis lanskap, terutama di desa-desa vulkanik dan sekitar Gn. Lewotobi Laki-Laki.

3. Durasi Program, Anggaran, Efisiensi Pendanaan, dan Sumber Dana

OMS terpilih akan menerima total anggaran hingga Rp 500.000.000 untuk pelaksanaan kegiatan selama 7 bulan.

Mitra terpilih akan berkolaborasi untuk mematangkan desain program agar selaras dengan tujuan SIAP SIAGA. Pada tahap akhir seleksi, jadwal pembayaran dan ketentuan hibah akan disepakati bersama.

Pemohon wajib memastikan tidak terdapat duplikasi pendanaan dari donor lain untuk kegiatan serupa di wilayah atau sasaran yang sama. Potensi duplikasi harus diungkapkan sebelum penandatanganan kontrak.

4. Kriteria Kelayakan

Program SIAP SIAGA yang didanai oleh DFAT bertujuan untuk menyediakan pendanaan bagi Organisasi Masyarakat Sipil (OMS) yang beroperasi di wilayah sasaran di Provinsi NTT. Prioritas diberikan kepada organisasi yang telah memiliki program, keberadaan, atau kapasitas untuk

menjalankan inisiatif yang sesuai dengan tujuan dan pendekatan yang dijelaskan dalam Bagian 2 dan 3.

Pelamar harus memenuhi persyaratan minimum berikut:

- Terdaftar secara resmi sesuai dengan peraturan Indonesia dan peraturan daerah setempat.
- Tidak memiliki riwayat penipuan atau korupsi dalam daftar hitam internasional utama.
- Memiliki kapasitas manajemen yang kuat.
- Memiliki keberadaan atau pengalaman operasional di wilayah sasaran.
- Berpengalaman dalam mengelola hibah di sektor yang relevan.
- Mampu mengintegrasikan prinsip inklusi dalam programnya.

5. Ruang Lingkup Pekerjaan

A. Perencanaan Inklusif

- Melakukan penilaian cepat GEDSI pada tahap awal proyek. Temuan-temuan dari analisis GEDSI dimasukkan ke dalam rancangan, perencanaan, pelaksanaan, pemantauan dan pembelajaran proyek serta menjadi dasar strategi ketahanan bencana.
- Mengembangkan dan mengimplementasikan strategi ketangguhan terhadap bencana inklusif yang secara aktif melibatkan kelompok marjinal, seperti perempuan, penyandang disabilitas, dan komunitas adat.
- Memfasilitasi penilaian risiko partisipatif dan sesi perencanaan untuk memastikan pendekatan berbasis komunitas dalam kesiapsiagaan dan ketangguhan terhadap bencana.
- Melaksanakan kegiatan sosialisasi guna meningkatkan kesadaran dan mendorong keterlibatan inklusif di tingkat desa.
- Memastikan data terpilah diterapkan di semua aktivitas proyek
- Memetakan dan mengembangkan mekanisme pengaduan dan umpan balik sebagai bagian dari akuntabilitas proyek dan organisasi kepada penerima manfaat.
- Pemetaan terhadap mekanisme pelaporan dan rujukan yang ada di wilayah project untuk mencegah kasus SEAH (eksploitasi seksual, kekerasan dan pelecehan seksual) dan Kekerasan Berbasis Gender.

B. Penguatan Pengetahuan Lokal

- Mengidentifikasi, mendokumentasikan, dan mempromosikan pengetahuan tradisional serta kearifan lokal terkait pengurangan risiko bencana, adaptasi iklim, dan praktik pertanian cerdas iklim.
- Memperkuat jaringan pembelajaran berbasis komunitas untuk berbagi praktik terbaik dan mempromosikan strategi ketangguhan.
- Mengembangkan bahan referensi dan dokumen panduan untuk mendukung integrasi pengetahuan lokal ke dalam perencanaan resmi manajemen bencana.
- Mengidentifikasi dan mendokumentasikan peluang kontribusi pengetahuan lokal sekitar Gn. Lewotobi Laki-Laki pada strategi resiliensi komunitas yang lebih luas di tingkat provinsi maupun nasional.

C. Peningkatan Kapasitas

- Memberikan pelatihan dan pendampingan bagi pemerintah daerah, organisasi masyarakat sipil (OMS), dan tokoh masyarakat tentang kerangka kerja Destana Inklusif dan strategi peningkatan ketangguhan.

- Mengembangkan materi edukasi yang inklusif dan aksesibel serta menyelenggarakan lokakarya kesiapsiagaan bencana, tanggap darurat, dan mitigasi risiko dengan mengarusutamakan GEDSI ke dalam materi workshop.
- Mendukung pembentukan serta pelatihan kelompok siaga bencana lokal dalam kesiapsiagaan darurat, sistem peringatan dini, dan koordinasi tanggap darurat.

D. Pengembangan Kebijakan

- Mendukung integrasi prinsip-prinsip Destana yang mengintegrasikan GEDSI ke dalam mekanisme perencanaan dan tata kelola lokal.
- Mengadvokasi perubahan kebijakan yang menginstitusikan ketangguhan terhadap bencana dan kapasitas adaptif dalam rencana pembangunan desa.
- Bekerja sama dengan pemerintah desa dan BPBD Flores Timur untuk menyusun kerangka kebijakan inklusif yang mendukung investasi berkelanjutan dalam inisiatif ketangguhan terhadap bencana.

E. Mobilisasi Sumber Daya dan Keberlanjutan

- Memfasilitasi kemitraan dengan pemerintah daerah, organisasi masyarakat sipil, dan lembaga adat untuk dapat memanfaatkan sumber daya finansial maupun non-finansial.
- Mengembangkan mekanisme untuk memanfaatkan pendanaan dari berbagai sumber, termasuk program pemerintah, kontribusi sektor swasta, dan donor internasional.
- Mengembangkan mekanisme untuk keberlanjutan dan replikasi dari inisiatif ini ke desa-desa gunung api, terutama yang di sekitar Gn. Lewotobi Laki-Laki.
- Melatih kelompok komunitas dalam perencanaan keuangan dan mobilisasi sumber daya guna memastikan keberlanjutan inisiatif Destana.

6. Luaran (*Deliverables*)

A. Perencanaan Inklusif

- *Luaran*:
  - Strategi ketangguhan bencana masyarakat yang mengakomodasi kelompok marjinal.
  - Penilaian risiko dan sesi perencanaan partisipatif yang telah dilaksanakan.
  - Laporan kegiatan sosialisasi dan hasil keterlibatan masyarakat.
  - Laporan analisis GEDSI
  - Data terpilah untuk semua aktivitas.
  - Mekanisme Pengaduan dan Umpan Balik yang dapat diakses oleh semua kelompok di semua desa sasaran dan catatan tertulis berkala serta laporan pemantauan penanganan dan tanggapan terhadap pengaduan.
  - Laporan penanganan kasus KBG atau SEAH (eksploitasi seksual, kekerasan, dan pelecehan seksual) sesuai dengan mekanisme rujukan yang ada di wilayah proyek – hanya jika kasus tersebut terjadi sebagai konsekuensi pelaksanaan proyek.

B. Peningkatan Pengetahuan Lokal

- *Luaran*:
  - Kompilasi dokumentasi pengetahuan tradisional dan local serta peluang kontribusi ke tingkat provinsi dan nasional.

- Laporan dari jaringan pembelajaran berbasis komunitas dan kegiatan pertukaran pengetahuan.
- Modul pelatihan dan dokumen panduan yang berperspektif GEDSI.

C. Peningkatan Kapasitas

- *Luaran*:
  - Modul pelatihan dan kurikulum untuk kerangka DRV inklusif.
  - Laporan pelaksanaan lokakarya dan kegiatan pendampingan.
  - Pembentukan dan pelatihan satuan tugas manajemen bencana lokal.

D. Pengembangan Kebijakan

- *Luaran*:
  - Kajian kebijakan dan rekomendasi untuk integrasi DRV dalam tata kelola pemerintah kabupaten dan desa.
  - Materi advokasi untuk perubahan kebijakan.
  - Dokumentasi keterlibatan dengan pemerintah lokal dan kabupaten.

E. Mobilisasi Sumber Daya dan Keberlanjutan

- *Luaran*:
  - Proposal pendanaan dan strategi mobilisasi sumber daya yang telah dikembangkan dan memastikan GEDSI diarusutamakan ke dalam strategi.
  - Laporan mengenai dukungan finansial dan non-finansial yang telah diperoleh, dan membedakan dukungan bagi Penyandang Disabilitas karena kebutuhan spesifik mereka bila diperlukan.
  - Laporan pelatihan tentang perencanaan keuangan bagi kelompok masyarakat.
  - Strategi replikasi ke desa-desa sekitar gunung api, terutama di Gn. Lewotobi Laki-Laki.

7. Wilayah Kerja

Wilayah sasaran adalah Kabupaten Flores Timur, Provinsi NTT.

Pelamar diwajibkan menetapkan kriteria yang jelas dalam pemilihan desa sasaran dan penerima manfaat di wilayah ini untuk memastikan alokasi sumber daya yang efektif dan adil.

8. Kriteria Evaluasi

Proposal akan dievaluasi berdasarkan kriteria berikut:

- Relevansi dan kelayakan pendekatan yang diusulkan (30%)
- Integrasi prinsip GEDSI (25%)
- Pengalaman dan kapasitas organisasi (20%)
- Efektivitas biaya dan kejelasan anggaran (15%)
- Rencana keberlanjutan dan potensi replikasi (10%)

9. Disclaimer

Program SIAP SIAGA berhak menerima atau menolak proposal yang masuk. Tidak ada kewajiban kontraktual yang akan dibuat hingga perjanjian formal ditandatangani.